

**Ensemble pour un *New Deal* dans l'Est de Montréal**

**Mémoire déposé à la Ville de Montréal dans le cadre de la consultation  
sur la vision de développement économique du territoire secteur  
industriel de la Pointe-de-l'Île (SIPI)**

Par :

**Alliance pour l'Est de Montréal**

**18 janvier 2020**

## Résumé:

Ce mémoire est soutenu par l'Alliance pour l'Est de Montréal, une démarche de mobilisation en faveur de la transition économique, écologique et sociale de l'Est de Montréal. Il propose un commentaire large sur la vision et la proposition de développement du «Secteur industriel Pointe-de-l'île» (SIPI) et est complémentaire aux avis qui seront déposés par plusieurs membres de l'Alliance. Notre contribution propose plutôt une réflexion sur les défis inhérents à cette transition anticipée pour un territoire qui est fondamentalement plus vaste que le SIPI identifié. Il soulève certaines inquiétudes de l'Alliance par rapport au projet de la Ville et formule deux recommandations d'orientation.

\* \* \* \* \*

## 1- Une vision large

Les membres de l'Alliance pour l'Est de Montréal tiennent à saluer le travail important réalisé par la Ville de Montréal à l'effet de présenter une *Vision de développement économique du territoire « Secteur industriel de la Pointe-de-l'Île »*. Cette démarche est un autre jalon en vue de répondre aux différentes voix qui se sont fait entendre par le passé et qui continuent à le faire en faveur d'un développement inclusif et durable de l'Est de Montréal. En tant que regroupement d'acteurs pluri et multi sectoriels impliqués dans l'Est de Montréal depuis de nombreuses années, nous sommes heureux de cette contribution importante de la Ville à l'essor de notre territoire.

**Notre mémoire propose un commentaire large sur la vision et la proposition de développement du « Secteur industriel Pointe-de-l'Île » (SIPI).** Il ne présentera pas de commentaires précis sur les orientations de la Ville. Dans le cadre de cette consultation, divers membres de notre Alliance présenteront des commentaires et des propositions concrètes pour bonifier les interventions de la Ville prévues pour le SIPI. Nous n'entendons pas nous substituer aux propositions qui seront faites par des acteurs de l'Est de Montréal en fonction de leurs champs d'intérêts, d'expertises et de compétences.

L'Alliance vise un véritable « *New Deal* » ouvrant la voie à un renouveau durable pour l'Est de Montréal. Ce *New Deal* s'appuie sur une volonté d'un ensemble d'acteurs de renforcer des collaborations en faveur d'une transition écologique et sociale. En tant qu'Alliance des forces vives de l'Est de Montréal, notre participation à la présente consultation vise à apporter quelques commentaires généraux, tout en indiquant deux propositions globales d'action.

D'entrée de jeu, nous sommes en accord avec la position indiquée en page 29 du document soumis à consultation à savoir que, pour bien atteindre les objectifs globaux et à long terme requis pour assurer un développement inclusif, solidaire et écologique de l'Est de Montréal, il importe de transiter vers un nouveau modèle économique résilient et durable :

« Pour la Ville de Montréal, la transition écologique, c'est aller vers de nouvelles façons de consommer, de produire, de travailler, de vivre ensemble pour répondre aux grands enjeux environnementaux et sociaux. » (page 29)

S'inscrire dans une telle posture développementale ne peut être l'œuvre exclusive d'un seul palier de gouvernement ou uniquement celle des pouvoirs publics. L'ambition évoquée d'inscrire les actions à initier pour l'Est de Montréal en réponse « au défi mondial [afin] de mettre en œuvre un développement nettement plus durable à l'horizon de 2050 » (p. 29), exige une nouvelle configuration développementale et une mobilisation élargie des acteurs. Comme le rappelle l'OCDE :

*Les bonnes pratiques semblent indiquer que les stratégies doivent être multisectorielles, participatives, adaptées aux lieux et multilatérales... Leur conception et leur mise en œuvre doivent s'inscrire dans une démarche globale, tenant compte de la complexité croissante des défis actuels. Elles doivent impliquer un large éventail d'acteurs, et se fonder sur un éventail tout aussi large de connaissances et de points de vue. Elles doivent être adaptées aux lieux, afin de tenir compte des différences entre zones rurales et urbaines ainsi que des spécificités de l'ensemble du territoire d'un pays. Enfin, elles doivent être débattues et partagées au sein d'un cadre multilatéral, reflétant la nécessité de nouvelles formes de coopération, de partage des connaissances et de protection des biens publics mondiaux. (Perspectives du développement mondial 2019, OCDE, 2018, p. 16)*

L'atteinte des objectifs visés par la Ville de Montréal pour l'Est se réalisera dans la mesure où toutes les forces vives d'une société soient mobilisées pour y arriver. **Notre mémoire se veut un document de réflexion sur les défis inhérents à la transition économique, sociale et écologique anticipée pour un territoire qui est fondamentalement plus vaste que le SIPI identifié.** La requalification du SIPI est partie prenante de cette transition pour l'Est de Montréal, laquelle nécessite un appel à l'action et à la mobilisation d'un ensemble d'acteurs, privés, institutionnels et associatifs, et ce, en collaboration avec les pouvoirs publics.

Ce vaste projet mobilisateur pour une transition économique, sociale et écologique, auquel nous adhérons, est grandement porteur d'espoir.

## **2- Une démarche de mobilisation et de concertation en faveur de la transition écologique et sociale de l'Est de Montréal**

La décision du gouvernement du Québec et de la Ville de Montréal de prioriser l'Est de Montréal dans ses projets de développement a reçu un accueil enthousiaste des acteurs régionaux et locaux qui œuvrent depuis de nombreuses années à sa relance. Au cours des derniers mois, dans le but de renforcer leurs propres contributions à cette décision des pouvoirs publics, des acteurs de la société civile, du secteur privé et du milieu institutionnel de l'Est ont fait le choix de faire Alliance afin de jeter les bases d'une vision commune visant à soutenir un modèle de développement à la hauteur des défis écologiques, sociaux, économiques et culturels du 21<sup>e</sup> siècle.

Dans cette veine, des entrepreneurs, des leaders communautaires, des professionnels, des dirigeants d'institutions, des universitaires et des acteurs de la société civile autant du milieu culturel, environnemental et communautaire ont fait le choix de collaborer afin que des projets porteurs pour l'Est de Montréal soient développés dans l'intérêt commun ; et ce, dans une perspective que le tout soit plus grand que la somme de ses parties. Il importe d'indiquer que notre Alliance compte aussi sur la mobilisation d'organisations régionales et nationales, lesquelles ont rapidement reconnu tant la pertinence que la légitimité de notre démarche (voir le document de présentation de l'Alliance en annexe, lequel inclut la liste des partenaires).

Cette mobilisation élargie se veut et se dit en complémentarité avec les actions à initier par les pouvoirs publics. Elle vise à maximiser les impacts des investissements publics à travers la réalisation de projets porteurs d'avenir pour le territoire.

Les objectifs visés par l'Alliance sont multiples. En premier lieu, nous visons à faire de l'Est de Montréal un véritable territoire d'innovation collective. Plus spécifiquement, nos objectifs consistent à :

- susciter l'adhésion d'un ensemble de partenaires autour de projets porteurs pour l'Est de Montréal ;
- bonifier les retombées des divers projets sur le développement économique et social de l'Est de Montréal par le renforcement des partenariats et des approches intégrées ;
- contribuer à instaurer une culture de collaboration et d'innovation dans la démarche de développement du territoire de l'Est de Montréal.

Les membres de l'Alliance participent activement aux comités de travail mis sur pied — appelés laboratoires — qui étudieront les grands projets à venir pour l'Est afin de les tailler sur mesure pour le territoire et maximiser leurs retombées.

Ces laboratoires s'inspireront des meilleures pratiques au Québec, en Amérique et dans le monde, avec comme seul objectif d'en faire bénéficier l'Est, ses acteurs et sa population.

Enfin, l'Alliance réunira les intervenants de l'Est et nos partenaires régionaux et nationaux lors d'un grand forum qui se tiendra au cours de l'année 2020. Cet événement de mobilisation jettera les bases d'une vision inspirante d'une requalification du territoire qui embrassera l'Est dans ses multiples dimensions. Les suites de ce forum restent à déterminer, mais chose certaine, les acteurs impliqués se sont engagés sur la base d'une volonté d'agir collectivement pour réussir la transition économique, écologique et sociale requise pour l'Est de Montréal.

### 3- Un développement territorial intégré pour tout l'Est de Montréal

Pourquoi ce grand éventail de partenaires a fait le choix de se regrouper ? Les motivations sont multiples et reposent sur plusieurs constats :

- La transition économique, sociale et écologique ne peut être l'œuvre uniquement des pouvoirs publics. Cette transition fait appel à un ensemble d'innovations - technologiques, sociales et urbaines - à une approche intégrée et à la mobilisation des acteurs de la société civile en partenariat avec les pouvoirs publics.
- L'Est de Montréal n'est pas à l'image d'une feuille blanche. C'est avant tout un territoire vivant et dynamique, disposant d'un énorme potentiel, fortement doté en différents types d'atouts mais ayant aussi une réputation à décontaminer. Nous y retrouvons une population, des organisations et des entreprises ancrées localement bien engagées et actives dans la recherche de solutions et la mise en place de projets inspirants.
- Le projet de l'Est de Montréal est un projet à la fois local et global, un projet circonscrit à un territoire et à une population, mais en liaison avec le centre-ville et l'Ouest de Montréal. Au sein même de l'Est de Montréal, notre projet s'appuie sur une vision polycentrique, arrimée à divers pôles existants ou à créer. Une telle démarche tient compte non seulement des rapports aux personnes et aux organisations (vivre ensemble), mais aussi à l'environnement naturel et à la nature (un rapport socionaturel).
- La vision partagée par les membres de l'Alliance s'appuie sur une volonté de relance du territoire qui représente un levier pour repenser la dynamique de l'agglomération montréalaise et, plus largement, du territoire de la région métropolitaine. Cette volonté de relance s'inscrit dans un projet plus large, celui de la **transition économique, sociale et écologique**, pour une autre vision de l'économie, plurielle et circulaire, d'un autre rapport entre milieu de travail et milieu de vie.

Nous sommes donc ravis de constater que la Ville de Montréal partage en grande partie cette vision, bien qu'elle restreigne à court terme sa portée seulement à une partie du territoire de l'Est.

*« La Ville de Montréal entend faire en sorte que le développement à long terme du secteur industriel de la Pointe-de-l'Île constitue une opportunité de mettre en œuvre un véritable projet de société, centré autour de la qualité de vie. Un projet soutenu par toute la collectivité, favorisant l'expérimentation de nouvelles façons de planifier et de réaliser les projets économiques. Un projet également engagé dans la création de leviers permettant de relever les défis environnementaux actuels et futurs afin de répondre adéquatement et de manière durable aux besoins de la population et des acteurs locaux. » (p. 28)*

**Nous partageons cette volonté de mettre en œuvre un véritable projet de société en insistant sur l'importance d'étendre cette vision à l'ensemble du territoire et d'assurer une cohérence entre l'ensemble des actions en faveur du développement de l'Est de Montréal.**

#### **4- Une nécessaire liaison entre l'innovation technologique et sociale en faveur d'un véritable processus d'innovation urbaine**

Le potentiel pour l'Est de Montréal est énorme si on permet à nos aspirations collectives de s'exprimer dans l'action. Car le redéveloppement de l'Est de Montréal est à la fois une initiative locale et métropolitaine. À terme, en faisant de l'Est une zone laboratoire de transitions économique, sociale et écologique cela permettra à l'ensemble de l'agglomération d'être plus attractive, inclusive, résiliente — de l'est à l'ouest, du nord au sud — tout en renouant avec la véritable nature de Montréal : une île entourée d'eau, mais ouverte aussi sur le monde ; une ville polycentrique ; enfin, une ville ayant une histoire, du caractère et un avenir unique au Canada et en Amérique du Nord. Une unicité qui permettra une reconnexion de Montréal aux yeux du monde, comme ce fut le cas avec l'Expo de 1967 et les Jeux Olympiques de 1976, en démontrant la richesse de sa diversité culturelle, la force d'une économie plurielle, solidaire et durable, parce qu'arrimée à sa population et à une nature généreuse et revalorisée.

Pour atteindre ce potentiel, il est nécessaire de travailler autrement, de redéfinir les relations entre les diverses dimensions du développement durable : l'économique, le social, le culturel et l'environnemental. Sans cette capacité inclusive, sans la dimension délibérative, sans la mobilisation élargie des capacités créatrices des acteurs locaux, il serait périlleux de cantonner les actions de la Ville à la seule dimension du développement économique et de s'appuyer uniquement sur l'innovation technologique et des projets d'infrastructure. Notre Alliance a le potentiel d'être encore plus mobilisatrice, inclusive, respectueuse des forces en place et audacieuse, dans la mesure où elle regroupera et mobilisera tous les acteurs concernés, qu'elle inspirera la population et qu'elle s'incarnera concrètement dans de nouvelles façons à faire. En ce sens, notre démarche s'enracine et stimule un processus continu d'innovations sociales porteuses d'améliorations pour l'ensemble des territoires de l'Est de Montréal.

La réussite de la vision développementale proposée par notre Alliance relève effectivement d'un projet de société. Elle invite à un nouveau pacte social, à une nouvelle donne où l'on travaillera de façon différente pour atteindre des objectifs qui ne pourraient l'être si nous restons cantonnés dans les vieilles façons de faire le développement. Celui-ci, du reste, doit être vu dans sa globalité : le développement n'est pas qu'économique. Il est aussi social, culturel environnemental et éducationnel. Il doit respecter les capacités des écosystèmes naturels et viser l'amélioration de la qualité de vie de l'ensemble de la population. Il doit favoriser la scolarisation des citoyens et faire évoluer la société. L'avenir ne peut être pensé en silos. Nos façons de faire devront laisser place aux initiatives et aux contributions de tous, en assurant et en permettant une prise de parole ainsi qu'une mise en action de chacun.

Ainsi, la requalification de l'Est dépendra d'une démarche d'innovation urbaine qui reposera sur une étroite intrication entre nos capacités d'innover socialement et technologiquement. Cette

capacité de travailler ensemble représente une force historique de notre métropole. Au cours des dernières années, nous avons renforcé cette capacité au point où la cohésion existante et la confiance entre les acteurs et dans les communautés fournissent une base pour entreprendre maintenant ce qui n'était pas possible il y a quelques décennies. Il faut cependant aller plus loin.

Au sein de notre Alliance, notre posture de concertation élargie et inclusive permet d'entrevoir des liaisons et des relations tangibles entre le développement économique et le développement social comme en témoignent la présence des tables de quartier, comme celle de Montréal-Nord, l'implication de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal, laquelle comprend une vingtaine d'OBNL, ou encore les réseaux supports élargis mobilisés par la Société de développement Angus, par les Cegeps, les universités et le CIUSSS impliqués. Ces liaisons et ces relations s'incarnent dans des collaborations concrètes qui bonifient des projets, qui valorisent les démarches en cours et qui en stimulent d'autres. Cet arrimage dans l'action permettra une meilleure utilisation des fonds publics pour soutenir les dynamiques en cours. Travailler ensemble repose sur un processus d'écoute et une bonne capacité de mise en relation, favorise des apprentissages mutuels, invite à s'inspirer des expériences d'ici et d'ailleurs dans le monde afin de soutenir ce qui se fait déjà dans l'Est.

## 5- Des inquiétudes

Bien qu'appréciant, dans une large mesure, le document de consultation de la Ville, nous tenons à partager certaines inquiétudes. Selon la lecture que nous en faisons, nous observons un hiatus entre les intentions générales du document de consultation et les mesures préconisées. Certaines formulations pourraient laisser croire que le projet de la Ville se contentera d'infrastructures de transport massives et de parcs industriels modernes et moins polluants. Certes, il faut des infrastructures : non seulement de transport, mais d'aménagement urbain, de logement, d'artères commerciales, d'espaces verts et bleus, de loisir et de culture. Il importe de soutenir les espaces de rencontre et de collaboration.

Dans les faits, nous craignons que les mesures proposées et les investissements envisagés soient à l'image du siècle précédent. Au contraire, il nous faut penser Montréal de l'avenir. La transition écologique ne peut se limiter au verdissement cosmétique d'anciennes façons de faire. Pour ce faire, et nous insistons sur ce point, les processus collaboratifs et d'apprentissages mutuels qui reposent sur le renouvellement des façons de penser et de faire le développement sont d'une grande importance. Les expériences étrangères sont particulièrement instructives sous cet angle. Les cas mentionnés dans le document de consultation demandent à être complétés par d'autres expériences.

Par ailleurs, nous ne pouvons que souhaiter que le « *groupe d'acteurs publics, privés et institutionnels (qui doit) être chargé d'orchestrer la mise en œuvre d'un plan d'action supporté par la communauté comme par les trois paliers d'administration publique* » (p. 38) soit effectivement représentatif des forces vives déjà en action depuis des années sur le territoire de l'Est de Montréal et qu'il soutienne les collaborations et les processus en cours.

## 6- Deux propositions principales

Les propositions d'orientation de l'Alliance à la Ville de Montréal dépassent le cadre du SIPI et visent à appuyer la requalification de l'Est de Montréal :

- *Premièrement, que la Ville de Montréal reconnaisse l'importance de l'implication de la société civile dans la démarche de développement de l'Est de Montréal, une condition essentielle pour réaliser l'ambitieux projet de faire de l'Est de Montréal un territoire pilote de développement fondé sur les principes d'une transition économique, sociale et écologique. Pour ce faire, il est proposé de mettre en place un mécanisme de dialogue et de concertation entre les membres de l'Alliance et des représentants de la ville.*
- *Deuxièmement, que les investissements qui seront faits par la Ville de Montréal en partenariat avec les gouvernements du Québec et du Canada encouragent et soutiennent des innovations sociales qui maximiseront les impacts positifs du développement dans l'Est sur la qualité de vie de la population. Ces investissements devront être faits en complémentarité avec les investissements en matière d'infrastructure, de décontamination de terrains et d'innovations technologiques. Cet objectif pourrait être atteint à travers un processus ouvert et un mécanisme d'échanges autour des grands projets d'investissements publics permettant aux acteurs privés et de la société civile d'apporter des suggestions et d'agir en complémentarité avec ces actions municipales.*

**Annexe – Document de présentation de  
l'Alliance pour l'Est de Montréal**



# Est de Montréal : place à l'innovation

L'Alliance pour l'Est de Montréal, une initiative engagée  
dans le renouveau du territoire

## Une vision commune

L'Alliance pour l'Est de Montréal (Alliance) est une initiative engagée dans le développement durable de ce territoire. Ce regroupement encourage la mise en place de projets inclusifs et respectueux des besoins socioéconomiques du milieu. L'Alliance vise à mobiliser un ensemble de parties prenantes et de collaborer avec les pouvoirs publics en faveur d'un véritable «New Deal» pour l'Est de Montréal.

Au coeur même de cet élan : des entrepreneurs, des organisations, des professionnels, des universitaires et des travailleurs de la société civile qui souhaitent collaborer afin que des projets porteurs pour l'Est de Montréal soient développés dans l'intérêt général, et que le tout soit plus grand que la somme de ses parties.

L'objectif de la démarche est de développer une vision intégrée (économique, sociale, culturelle et environnementale) du développement de l'Est de Montréal. D'un point de vue opérationnel il s'agit donc d'animer une concertation des acteurs du développement qui permettra l'émergence d'une intelligence collective. À long terme, cela favorisera la réalisation de projets structurants visant l'amélioration de la qualité de vie des résidents de l'Est de Montréal et particulièrement les populations les plus vulnérables. Plus spécifiquement :

- **Susciter l'adhésion d'un ensemble de partenaires autour de projets porteurs pour l'Est de Montréal;**
- **Bonifier les retombées des divers projets sur le développement économique et social de l'Est de Montréal par le renforcement des partenariats et des approches intégrées;**
- **Contribuer à instaurer une culture de collaboration et d'innovation dans la démarche de développement du territoire de l'Est de Montréal.**

## L'Est de Montréal : une priorité, pour tous et pour toutes

L'avenir de l'Est de Montréal est dans la mire des pouvoirs publics et enfin, il y a de l'espoir pour ce vaste territoire. Pour de nombreux acteurs de l'Est et leurs partenaires, il s'agit d'une occasion à saisir afin de propulser cette zone urbaine dans une perspective innovatrice et durable. Il ne s'agit pas de « rattraper » les autres territoires montréalais, mais plutôt de se projeter dans l'avenir et faire de l'Est un modèle de développement intégré qui prendra en compte toutes les facettes du territoire, dont :

- L'aménagement
- Le transport et la mobilité
- L'entrepreneuriat
- L'éducation et la formation de la main-d'oeuvre
- L'environnement
- La culture
- La diversité et l'inclusion
- Le développement et le transfert des connaissances

## Laboratoires

Des laboratoires d'idées auront lieu au cours de l'hiver et du printemps 2020 pour multiplier et bonifier les projets les plus structurants pour l'Est de Montréal. Ces laboratoires miseront sur le dialogue et des collaborations entre des parties prenantes dont les expertises seront complémentaires. Quatre thématiques ont été choisies à cette fin.

### **Alimentation**

Un laboratoire sur l'alimentation a vite été identifié comme incontournable, compte tenu de la forte présence sur le territoire de l'Est d'entreprises privées et d'acteurs communautaires et institutionnels œuvrant dans ce domaine. L'objectif sera de favoriser l'émergence de nouvelles collaborations entre ceux-ci, et ce, autant dans les volets de production et de distribution que dans l'accès à une alimentation saine pour la population.

### **Santé**

Ce laboratoire vise à renforcer le pôle en santé déjà présent sur le territoire de l'Est de Montréal. Il intégrera des dimensions de prévention (santé publique), d'accès aux soins (cliniques de proximité et autre), de recherche et développement et de la commercialisation à partir des projets en cours ou en émergence.

### **Technologies propres**

L'Est a été le centre de l'industrie de la pétrochimie pendant de nombreuses années et sa réputation est synonyme de pollution en raison du nombre important de terrains contaminés. Le développement d'un pôle en technologies propres, chimie verte et économie circulaire devient un élément incontournable pour l'avenir de l'Est. Le développement de ce secteur peut déjà s'appuyer sur de nombreux talents au sein des institutions et projets implantés dans le territoire. Le développement d'un écosystème autour de ces initiatives permettra entre autres de les mettre en valeur et d'identifier des besoins communs qui pourraient profiter d'une mutualisation des ressources (main d'œuvre, infrastructures, recherche, etc.).

### **Territoire habité**

Ce laboratoire s'inspire de multiples projets en cours, notamment dans les domaines de l'habitation, de l'immobilier collectif, de l'aménagement d'espaces verts, des artères commerciales de proximité, d'accès à la culture ainsi que des sports et loisirs. Il s'inscrit dans diverses démarches existantes pour identifier des synergies possibles.

## **Forum 2020**

Ces laboratoires mèneront à un Forum. En effet, l'Alliance réunira un grand nombre d'intervenants de l'Est et des partenaires régionaux et nationaux lors d'un premier événement de mobilisation en 2020. Ce Forum aspire à jeter les bases d'une vision inspirante du redéploiement du territoire qui embrassera l'Est dans ses multiples dimensions. L'innovation - sociale et technologique - sera à l'avant-plan de cette démarche collective.

Des comités de travail se sont formés pour la préparation et la conception de l'évènement, en collaboration avec des organisations reconnues.

## Une mobilisation historique des parties prenantes

De nombreux acteurs du territoire se mobilisent depuis plusieurs années pour le renouveau de l'Est de Montréal, que ce soit par le biais de la concertation ou la mise en œuvre de projets structurants. Le Comité de développement de l'Est de Montréal (CDEM), la Chambre de commerce de l'est de Montréal (CCEM), les tables de quartier ainsi que plusieurs autres partenaires de l'Alliance sont parmi les joueurs qui ont été les plus actifs et les plus résilients à ce titre.

Tous ces efforts ont fini par porter fruits. En décembre 2018, la mairesse de Montréal, Mme Valérie Plante et la ministre responsable de la Métropole, Mme Chantal Rouleau, ont signé une Déclaration pour revitaliser l'Est de Montréal, reconnaissant ainsi les grands besoins du territoire. Cette déclaration vient asseoir une intention commune de redéploiement de l'Est. Il s'agit du véritable « coup d'envoi à une importante démarche concertée qui s'étalera sur plusieurs années. »<sup>1</sup> Les priorités retenues dans la déclaration commune sont : « l'accroissement de la mobilité, la décontamination des sols, le développement économique et l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. »<sup>2</sup>

Par ailleurs, la CCEM a déposé en octobre 2019 son livre blanc intitulé *Cap sur l'Est* pour un développement économique renouvelé de l'Est de Montréal. Inspirés par une vision s'étalant jusqu'en 2030, la CCEM et ses partenaires projettent un Est capable de s'imposer comme joueur incontournable dans de nombreux secteurs économiques : les technologies propres, les sciences de la vie et les technologies de la santé, l'agroalimentaire, le sport et la performance humaine, les industries créatives, le transport et la logistique.

Toutes ces initiatives constituent chacune en soi des morceaux importants du casse-tête à construire pour réinventer l'Est de Montréal. Cependant, le liant de toutes ces démarches, la part de rêve qui suscitera l'espoir et mobilisera l'ensemble des parties prenantes du territoire vers une vision forte et innovante, reste à faire naître et grandir. La démarche des partenaires de l'Alliance s'inscrit dans cette mobilisation en collaboration avec les pouvoirs publics.

<sup>1</sup> Communiqué de presse du cabinet de la ministre responsable de la Métropole et de la région de Montréal, 14 décembre 2018

<sup>2</sup> Ibid

## Les partenaires

Le mouvement entrepris par l'Alliance compte déjà sur des partenaires issus de tous les horizons :

- Association industrielle de l'Est de Montréal( AIEM)
- CEGEP Marie-Victorin
- Centre d'études en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ)
- Comité de régie du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
- Chaire de recherche UQAM sur la transition écologique
- Chambre de commerce de l'Est de Montréal (CCEM)
- Collège de Maisonneuve
- Collège de Rosemont
- COOP Carbone
- Corporation de développement communautaire (CDC) de la Pointe
- Corporation Mainbourg
- Culture Montréal
- Chantier de l'économie sociale
- Dynamo
- Fondation
- Innovitech
- Université Concordia
- Rayside Labossière
- Société de développement Angus (SDA)
- Société d'habitation populaire de l'Est de Montréal ( SHAPEM)
- Solon
- Table de Quartier de Montréal-Nord (TQMN)
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)
- Université du Québec à Montréal (UQAM)

## Les porte-paroles

- Daphne Ferguson,  
directrice, affaires publiques,  
Chambre de commerce de  
l'Est de Montréal
- Malika Habel,  
directrice générale,  
Collège de Maisonneuve
- Jonathan Roy,  
directeur général, CDC de la Pointe

## Comité de soutien et contact

La SDA et le TIESS ont mis en commun des ressources pour contribuer à la mise en œuvre de l'initiative. Pour toute demande concernant l'Alliance, contactez un des membres du comité de soutien :

- Hélène Blanchet,  
[hblanchet@sda-angus.com](mailto:hblanchet@sda-angus.com)
- Pierre Choquette,  
[pchoquette@sda-angus.com](mailto:pchoquette@sda-angus.com)
- Pierre Montreuil,  
[pierre.montreuil@tiess.ca](mailto:pierre.montreuil@tiess.ca)
- Nancy Neamtan,  
[nancy@nancyneamtan.quebec](mailto:nancy@nancyneamtan.quebec)